



Finanz- und Beteiligungsmanagement	Vorlagenart	Vorlagennummer
Verantwortlich: Larisch, Björn Datum: 30.06.2025	<b>Beschlussvorlage</b>	<b>2025/206</b>
Öffentlichkeitsstatus: öffentlich		

**Beratungsgegenstand:**

MOIN Mobilitätsinfrastruktur und -betriebs GmbH Landkreis Lüneburg - Jahresabschluss 2024 und Bestellung des Wirtschaftsprüfers 2025

**Produkt/e:**

111-300 Finanzmanagement - Haushalt, Buchhaltung, Controlling, Beteiligungsmanagement

**Beratungsfolge:**

Status	Datum	Gremium
Ö	13.08.2025	Ausschuss für Finanzen, Personal, Innere Angelegenheiten und Digitalisierung
N	25.08.2025	Kreisausschuss

**Anlage/n:**

Bilanz 2024  
Gewinn- und Verlustrechnung 2024  
Lagebericht 2024

**Beschlussvorschlag:**

1. Die Vertreter des Landkreises Lüneburg in der Gesellschafterversammlung der MOIN Mobilitätsinfrastruktur und -betriebs GmbH Landkreis Lüneburg (MOIN) werden angewiesen, der Feststellung des Jahresabschlusses 2024, dem Lagebericht und der Entlastung der Geschäftsführung und des Aufsichtsrates für das Geschäftsjahr 2024 zuzustimmen.
2. Die Vertreter des Landkreises Lüneburg in der Gesellschafterversammlung der MOIN werden zudem angewiesen, der Bestellung der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Siemer und Partner Partnerschaft mbB als Abschlussprüfer für das Geschäftsjahr 2025 zuzustimmen.

**Sachlage:**

Zu 1.

Die Tätigkeiten der Gesellschaft haben im Kalenderjahr 2024 erneut deutlich zugenommen. Gleichwohl ist

eine aktive Teilnahme am Geschäftsleben erst mit Betriebsaufnahme der Fähre in 2025 und danach mit dem Betrieb des ÖPNV ab 2026 zu erwarten.

Der Gesellschaft wurden Mittel vom Landkreis zur Verfügung gestellt, um deren Ertragslage zu sichern.

Die Gewinn- und Verlustrechnung der MOIN für das Geschäftsjahr 2024 schließt mit einem ausgeglichenen Ergebnis in Höhe von 0,00 € ab.

Die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Siemer + Partner Partnerschaft mbB hat den Jahresabschluss 2024 geprüft und mit einem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk i. S. d. § 33 Abs. 2 EigBetrVO i. V. m. § 322 Abs. 3 S. 1 HGB versehen.

Der Aufsichtsrat hat der Gesellschafterversammlung empfohlen, den Jahresabschluss für das Geschäftsjahr 2024 zu genehmigen, der Geschäftsführung und dem Aufsichtsrat Entlastung zu erteilen sowie den Jahresüberschuss 2024 in Höhe von 0,00 € auf neue Rechnung vorzutragen.

Zu 2.

Für die Prüfung des Jahresabschlusses des Geschäftsjahres 2025 der MOIN ist ein Abschlussprüfer zu bestellen.

Die MOIN arbeitet seit der Abschlussprüfung für das Jahr 2023 mit der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Siemer + Partner Partnerschaft mbB zusammen. Die Gesellschaft soll auf Vorschlag der Geschäftsführung der MOIN auch mit der Abschlussprüfung 2025 beauftragt werden. Ein Wechsel der Abschlussprüfergesellschaft ist üblicherweise erst nach einem Zeitraum von fünf Jahren vorgesehen, sodass in diesem Fall eine Wiederbestellung zulässig ist.

Der Aufsichtsrat der MOIN hat der Bestellung des Abschlussprüfers zugestimmt und der Gesellschafterversammlung eine entsprechende Beschlussfassung empfohlen.

#### **Finanzielle Auswirkungen:**

a) für die Umsetzung der Maßnahmen: \_\_\_\_\_ 0 €

b) an Folgekosten: \_\_\_\_\_ €

c) Haushaltsrechtlich gesichert:

im Haushaltsplan veranschlagt

durch überplanmäßige/außerplanmäßige Ausgabe

durch Mittelverschiebung im Budget  
Begründung:

Sonstiges:

d) mögliche Einnahmen:

wenn ja, umsatzsteuerliche Relevanz der Einnahmen:

ja

—

nein

klärungsbedürftig

**Klimawirkungsprüfung:**

Hat das Vorhaben eine Klimarelevanz?

keine wesentlichen Auswirkungen

positive Auswirkungen (Begründung)

negative Auswirkungen (Begründung)

---

Begründung:

MOIN Mobilitätsinfrastruktur und -betriebs GmbH Landkreis Lüneburg  
Lüneburg

Bilanz zum 31. Dezember 2024

AKTIVA	EUR	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr TEUR	EUR	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr TEUR	PASSIVA
A. Anlagevermögen							A. Eigenkapital
I. Immaterielle Vermögensgegenstände							I. Gezeichnetes Kapital
1. entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten		1.375,00	0,0		25.000,00	25,0	II. Jahresüberschuss
II. Sachanlagen					0,00	0,0	Summe Eigenkapital
1. andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	12.048,00		0,0		25.000,00	25,0	B. Sonderposten für Zuschüsse und Zulagen
2. geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	1.445.669,46		0,0		1.529.200,00	0,0	C. Rückstellungen
Summe Anlagevermögen		1.457.717,46	0,0		31.100,00	18,0	D. Verbindlichkeiten
B. Umlaufvermögen							1. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen
I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände					406.100,32	22,3	- davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr EUR 406.100,32 (TEUR 22,3)
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	92.781,57		0,0		6.701,53	15,9	2. sonstige Verbindlichkeiten
- davon gegen Gesellschafter EUR 92.781,57 (TEUR 0,0)							- davon aus Steuern EUR 6.701,53 (TEUR 5,3)
2. sonstige Vermögensgegenstände	247.363,69		7,7				- davon im Rahmen der sozialen Sicherheit EUR 0,00 (TEUR 7,9)
- davon gegen Gesellschafter EUR 38.941,53 (TEUR 0,0)							- davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr EUR 6.701,53 (TEUR 15,9)
- davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr EUR 5.124,00 (TEUR 0,0)		340.145,26	7,7		412.801,85	38,2	E. Rechnungsabgrenzungsposten
II. Kassenbestand, Bundesbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks		198.114,13	223,5		0,00	150,0	
Summe Umlaufvermögen		538.259,39	231,2				
C. Rechnungsabgrenzungsposten		750,00	0,0				
		1.998.101,85	231,2		1.998.101,85	231,2	

MOIN Mobilitätsinfrastruktur und -betriebs GmbH Landkreis Lüneburg  
Lüneburg

Gewinn- und Verlustrechnung für die Zeit  
vom 1. Januar 2024 bis zum 31. Dezember 2024

	EUR	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr TEUR
1. Umsatzerlöse		77.967,70	0,0
2. Gesamtleistung		77.967,70	0,0
3. sonstige betriebliche Erträge			
a) übrige sonstige betriebliche Erträge		1.211.418,81	304,9
4. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	330.991,48		109,2
b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Alters- versorgung und für Unterstützung	90.071,39		22,0
- davon für Altersversorgung EUR 22.441,82 (TEUR 5,5)			
		421.062,87	131,2
5. Abschreibungen			
a) auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen		29.049,96	7,2
6. sonstige betriebliche Aufwendungen			
a) Raumkosten	46.456,18		11,7
b) Versicherungen, Beiträge und Abgaben	3.094,40		0,8
c) Reparaturen und Instandhaltungen	5.058,06		1,7
d) Fahrzeugkosten	19.925,82		5,5
e) Werbe- und Reisekosten	47.584,36		12,8
f) verschiedene betriebliche Kosten	717.154,86		133,9
		839.273,68	166,5
7. Ergebnis nach Steuern		0,00	0,0
8. Jahresüberschuss		0,00	0,0

**LAGEBERICHT**

zum

31. Dezember 2024

**MOIN Mobilitätsinfrastruktur und  
-betriebs GmbH Landkreis Lüneburg**

Moorweide 13  
21339 Lüneburg

## **1. Geschäfts- und Rahmenbedingungen**

### **1.1 Struktur und Organisation**

Die MOIN Mobilitätsinfrastruktur und -betriebs GmbH Landkreis Lüneburg (im Folgenden kurz: MOIN GmbH) mit Sitz in Lüneburg soll zukünftig den Fährbetrieb zwischen Neu Bleckede und Bleckede betreiben. Darüber hinaus soll die Gesellschaft den öffentlichen Personennahverkehr im Landkreis Lüneburg übernehmen. Zusätzlich soll der Betrieb der dazugehörigen Infrastruktur wie Betriebshöfe, Werkstätten, Ladeinfrastruktur oder Tankstellen hinzukommen.

Die Finanzierung der sich im Aufbau befindlichen Gesellschaft erfolgt durch Zuschüsse des Landkreises Lüneburg.

### **1.2 Branchenumfeld**

Die MOIN GmbH stellt sich aktuell dahingehend auf, einen klimaneutralen Elbfährbetrieb zwischen Neu Bleckede und Bleckede zu gewährleisten. Der Fährbetrieb befindet sich zurzeit noch in der Hand einer Betreiberfamilie, die zukünftig als Subunternehmer für die MOIN GmbH arbeiten soll.

Des Weiteren erfolgt aktuell die Planung zur Übernahme des ÖPNV im Landkreis Lüneburg durch die MOIN GmbH. Bisherige Betreiberin ist die KVG Stade GmbH & Co. KG (im Folgenden kurz: KVG).

### **1.3 Entwicklung**

Die MOIN GmbH ist vom Landkreis Lüneburg betraut, den Fährbetrieb und den Personennahverkehr klimaneutral und effizienter im Landkreis Lüneburg auszurichten.

#### **1.3.1 Fähre**

Im April 2024 wurde der Bauvertrag zur Herstellung der Fähre mit der Hitzler Werft GmbH, Lauenburg, geschlossen. Die Baukosten sollen 6,8 Mio. € betragen. Die Fähre wird über einen Hybridantrieb verfügen, bei dem ein Generator mit Biomethan als Treibstoff betrieben wird. Der innovative Antrieb wird vom Bund mit T€ 669 bezuschusst. Die Fertigstellung der Fähre und die Übernahme des Fährbetriebs ist für Ende 2025 geplant.

#### **1.3.2 ÖPNV**

Die MOIN GmbH soll ab dem 01.01.2026 den öffentlichen Personennahverkehr in Stadt und Landkreis Lüneburg übernehmen. Hierzu wurde im Berichtsjahr begonnen die Gesellschaft zur Verkehrsmanagementgesellschaft zu entwickeln. Die Gesellschaft soll einen eigenen Fahrzeugpool aufbauen aber auch Subunternehmeraufträge vergeben.

**MOIN Mobilitätsinfrastruktur und  
-betriebs GmbH Landkreis Lüneburg**

---

Langfristig soll die Gesellschaft über 60 Mitarbeiter und 30 elektrisch betriebene Busse verfügen. Der Landkreis Lüneburg hat im April 2024 einen Förderbescheid des Bundes für die Anschaffung der ersten 20 batteriebetriebenen Busse über 7,8 Mio. € erhalten. Darüber hinaus hat der Landkreis Lüneburg der Gesellschaft weitere Fördermittel hierfür in Höhe von 14,8 Mio. € zugesagt. Die Gesellschaft hat im November 2024 einen Rahmenvertrag über die Lieferung von 20 Omnibussen in den Jahren 2025 und 2026 abgeschlossen.

**1.3.3 Betriebshof**

Im April 2024 hat der Ausschuss für Bauen und Stadtentwicklung der Stadt Lüneburg den Beschluss gefasst, ein 1,1 Hektar großes Grundstück an den Landkreis Lüneburg für die Errichtung eines Betriebshofs an die MOIN GmbH zu veräußern.

Darüber hinaus hat die Gesellschaft im Oktober 2024 ein 2,0 Hektar großes Grundstück in Reppenstedt erworben auf dem ein Verwaltungsgebäude und die Ladeinfrastruktur für die Busse erreicht werden soll.

**2. Wirtschaftsbericht**

**2.1 Geschäftsverlauf**

Die Tätigkeiten der Gesellschaft haben im Kalenderjahr 2024 deutlich zugenommen. Durch die Einstellung weiterer Mitarbeiter wurde die Planung zur Übernahme des ÖPNV im Landkreis Lüneburg vorangebracht. Gleichwohl ist eine aktive Teilnahme am Geschäftsleben erst mit Betriebsaufnahme der Fähre in 2025 und danach mit dem Betrieb des ÖPNV ab 2026 zu erwarten.

In der Zwischenzeit sollen die Voraussetzungen u.a. im Rahmen des Transformationsprozesses auf der Grundlage eines Strukturgutachtens der Ernst & Young Law GmbH geschaffen werden. Teil davon ist die verbindliche Regelung der Finanzierung der Tätigkeit der Gesellschaft durch den Landkreis Lüneburg als 100%-iger Gesellschafter und genuiner Aufgabenträger für Fähre und ÖPNV.

**2.2 Ertragslage**

Insbesondere wegen der Förderung des Gesellschaftszwecks durch den Landkreis Lüneburg kann die Ertragslage der Gesellschaft als gesichert angesehen werden. Für das Kalenderjahr vom 01.01.-31.12.2024 wird ein ausgeglichenes Ergebnis ausgewiesen.

**2.3 Vermögenslage**

Die MOIN GmbH hat im Kalenderjahr 2024 Zahlungen in Höhe von insgesamt EUR 2.540.450,00 vom Landkreis Lüneburg erhalten. Hiervon entfallen EUR 1.529.200,00 auf Investitionszuschüsse und EUR

**MOIN Mobilitätsinfrastruktur und  
-betriebs GmbH Landkreis Lüneburg**

---

1.011.250,00 auf Betriebskostenzuschüsse.

Die MOIN GmbH wies zum 31.12.2024 eine Bilanzsumme in Höhe von EUR 1.998.101,85 aus.

## **2.4 Finanzlage**

Die MOIN GmbH ist bisher bankenunabhängig finanziert, da der Landkreis Lüneburg als 100% Gesellschafter die Gesellschaft mit ausreichend finanziellen Mitteln ausgestattet hat.

## **2.5 Investitionen**

Die MOIN GmbH plant aktuell Investitionen in Höhe von rd. Mio. EUR 27,6. Bei diesen Investitionen handelt es sich um die Anschaffung der klimaneutralen Fähre für die Elbüberfahrt zwischen Neu Bleckede und Bleckede, die Anschaffung von 20 Elektrobussen nebst Ladeinfrastruktur sowie den Erwerb von Grundstücken in Lüneburg und Reppenstedt.

## **3. Risiko- und Chancenbericht**

### **3.1 Risikomanagementsystem**

Die MOIN GmbH ist als angehende Verkehrsmanagementgesellschaft des Landkreises Lüneburgs mit dem Betrieb einer klimaneutralen Fähre und des ÖPNV insbesondere branchen- und unternehmensspezifischen Risiken ausgesetzt.

Hinsichtlich eines Chancen- und Risikomanagementsystems befindet sich die MOIN GmbH aktuell noch in der Aufbau- und Entwicklungsphase.

### **3.2 Wesentliche Risiken**

Im Einzelnen zeigen sich für die MOIN GmbH folgende Risikofelder:

#### **3.2.1. Branchenrisiken**

##### **Markt und Wettbewerb**

Die MOIN GmbH übernimmt als Verkehrsmanagementgesellschaft im Wege der Direktvergabe den ÖPNV im Landkreis Lüneburg. Marktrisiken werden sich hieraus für die MOIN GmbH voraussichtlich nicht ergeben.

**MOIN Mobilitätsinfrastruktur und  
-betriebs GmbH Landkreis Lüneburg**

---

### **3.2.2. Unternehmensrisiken**

#### **3.2.2.1 Technologierisiken**

Die MOIN GmbH beabsichtigt den ÖPNV im Landkreis Lüneburg zu optimieren und klimaneutral zu gestalten. Hierbei ist die Gesellschaft auf die Entwicklungen in der E-Mobilität sowie klimaneutrale Treibstoffe für Fahrzeuge angewiesen.

#### **3.2.2.2 Produktrisiken**

Die Produktrisiken sind auf Grund der bereits bestehenden Fährverbindung und der Notwendigkeit des ÖPNV als gering einzuschätzen.

#### **3.2.2.3 Organisationsrisiken**

Um die Risiken im Bezug auf IT-, Personal-, Prozess-, Kommunikations- und sonstige Organisationsrisiken so gering wie möglich zu halten, befindet sich die MOIN GmbH aktuell im Aufbau. Hierbei werden mit Hilfe eines Meilensteinplans sämtliche Bereiche geprüft und bearbeitet.

#### **3.2.2.4 Liquiditätsrisiken**

Ein Liquiditätsrisiko ist bei der MOIN GmbH auf Grund der finanziellen Ausstattung durch den Gesellschafter, den Landkreis Lüneburg, derzeit nicht gegeben.

### **3.3 Chancen**

Chancen der Gesellschaft sind insbesondere die dauerhafte Notwendigkeit des ÖPNV sowie des Fährbetriebs. Durch eine entsprechende Planung und Aufstellung der Gesellschaft lässt sich insbesondere der ÖPNV ab dem Kalenderjahr 2026 hinsichtlich der Auslastung optimieren.

## **4. Prognosebericht**

Die MOIN GmbH beabsichtigt auf Grund der Planungen des Landkreises Lüneburg ab dem Kalenderjahr 2025 den Fährbetrieb zwischen Neu Bleckede und Bleckede mit einer klimaneutralen Fähre und ab dem Kalenderjahr 2026 den ÖPNV im Landkreis Lüneburg zu übernehmen.

LAGEBERICHT zum 31. Dezember 2024

**MOIN Mobilitätsinfrastruktur und  
-betriebs GmbH Landkreis Lüneburg**

---

Im laufenden Geschäftsjahr 2025 werden weitere Weichen zur Umsetzung der MOIN GmbH als Verkehrsmanagementgesellschaft gestellt. Es sollen weitere Mitarbeiter eingestellt und mit Hilfe eines Strukturgutachtens die Planung des ÖPNV für den Landkreis Lüneburg vorbereitet werden.

Lüneburg, 30. April 2025



NIKOLAS VERZEI

Geschäftsführer